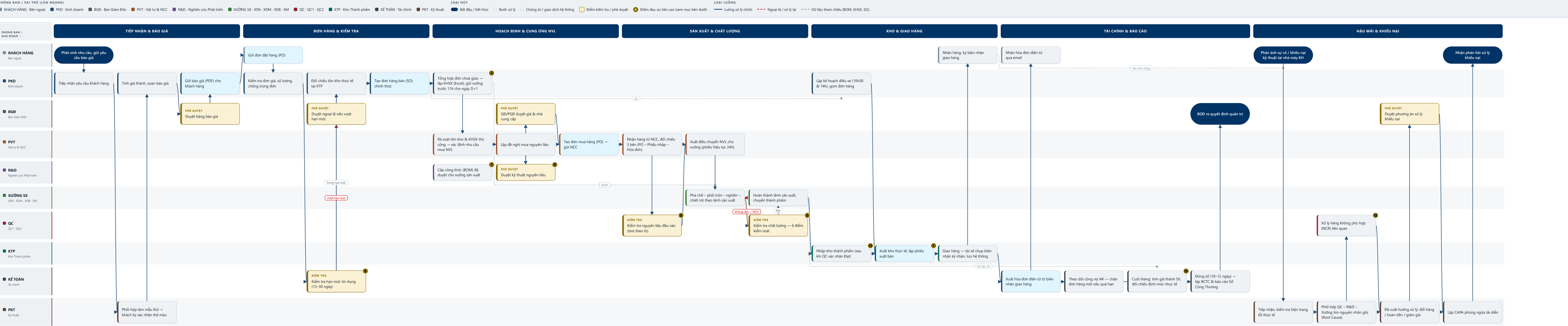




NGUYÊN ƯU TIÊN CAO NHẤT

Trích Mục III bảo cáo gốc — các số hiệu (1)–(9) khớp với duy hiệu số trên sơ đồ phía trên, tại đúng bước phát sinh vấn đề.

STT	Nội dung	Mức độ
1	BOM/công thức sản xuất quan lý trên Excel + giấy, chưa version control, chưa phân quyền tập trung.	MỨC ĐỘ: RẤT CAO
2	Chưa có MRP tự động; KHSX & kế hoạch mua hàng lập thủ công trên Excel, không tự động từ đơn hàng + tồn kho + BOM.	MỨC ĐỘ: RẤT CAO
4	Phê duyệt mua hàng/thanh toán 100% ký tay giấy, không có quy trình/rule thống nhất giữa các loại hàng.	MỨC ĐỘ: RẤT CAO
5	Truy xuất nguồn gốc 2 chủ NVL—TP—KH) chưa tự động; mã lô/mã hàng không thống nhất giữa các xưởng.	MỨC ĐỘ: RẤT CAO
7	Phiếu xuất bán theo kho chưa khớp 1:1 với đơn hàng PKD — kho đối chiếu đơn hàng — phiếu xuất — hóa đơn.	MỨC ĐỘ: CAO
8	Nhập liệu thủ công (QC, SX, kho), chưa có import tự thiết bị đo/tram/cam/barcode.	MỨC ĐỘ: CAO
9	Chưa có hạn mức tin dụng tự động và kiểm soát công nợ real-time khi tạo đơn hàng.	MỨC ĐỘ: CAO
14	Chưa có hệ thống quản lý KPH/CAPA liên thông giữa QC — SX — R&D — PKT.	MỨC ĐỘ: CAO
15	Quản lý kho chưa có barcode/bin location/picking list: một mã sản phẩm phải đối tên thủ công để bán cho từng khách hàng.	MỨC ĐỘ: CAO
16	Giải thành chưa kịp thời, chỉ tình chính thức cuối tháng (đồng số mất 10–12 ngày).	MỨC ĐỘ: CAO