



Công ty TNHH BTChem

Kick-Off Dự Án ERP Dynamics 365 Business Central

Ho Chi Minh, Jul 20th 2026

AGENDA

- 01 Giới Thiệu
- 02 Tổng Quan Mục Tiêu Dự Án
- 03 Giải Pháp Dynamics 365 Business Central
- 04 Phạm Vi Dự Án
- 05 Tổ Chức Đội Ngũ Dự Án
- 06 Phương Pháp Triển Khai Dự Án
- 07 Lộ Trình Thực Hiện Dự Án
- 08 Hỏi & Đáp

GIỚI THIỆU

Công ty TNHH Hóa Keo Bình Thạnh (BTChem)

Đơn vị uy tín hàng đầu Việt Nam trong ngành sơn gỗ công nghiệp

- **Lĩnh vực:** Sản xuất và cung cấp sơn phủ cao cấp cho đồ gỗ nội thất, ngoại thất và thủ công mỹ nghệ.
- **Thành lập:** Năm 1991 – hơn 35 năm đồng hành cùng khách hàng trong ngành sơn gỗ.
- **Trụ sở:** Bình Phước B, phường Bình Chuẩn, Thuận An, Bình Dương.
- **Sản phẩm chính:** Sơn gỗ nội thất, sơn gỗ ngoại thất, sơn gốc nước, sơn UV và các sản phẩm phụ trợ ngành gỗ.
- **Quy mô:** Diện tích 5 ha, công suất hơn 20.000 tấn/năm, đội ngũ hơn 450 nhân viên.
- **Thị trường:** Phục vụ khách hàng trong nước và xuất khẩu sang EU, Mỹ, Nhật Bản, Hàn Quốc.

Sứ mệnh: Đồng hành bền vững cùng khách hàng, liên tục đổi mới và nâng cao chất lượng sản phẩm, dịch vụ.

TỔNG QUAN MỤC TIÊU DỰ ÁN

Mục Tiêu Dự Án – Chuyển Đổi ERP – Công Ty BTChem



Bảo Mật

- ✓ Công thức sản xuất
- ✓ Nguyên liệu

Tối Ưu

- ✓ Quy trình sản xuất
- ✓ Vận hành sản xuất
- ✓ Chi phí nguyên vật liệu
- ✓ Truy vấn/xác định giá vốn

Triển Khai ERP - D365 Business Central

- Triển khai D365 BC trên nền tảng đám mây và thay thế hoàn toàn hệ thống FAST
- Cấu hình D365 BC để phù hợp với BTChem
- Tùy biến và phát triển các chức năng mới nếu cần
- Giá thành phải chăng
- Nhà cung cấp Microsoft uy tín
- Khả năng tích hợp cao với các hệ thống bên thứ 3

eOffice

FAST

LES

CRM

HRM

FSM

Nhanh Chóng

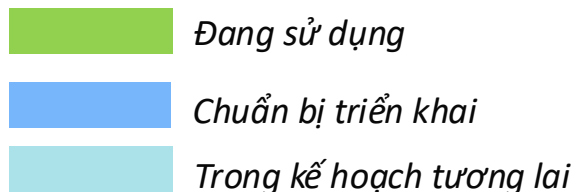
- ✓ Giá vốn bán hàng
- ✓ Báo giá
- ✓ Giá vốn khi R&D

Quy Trình

- ✓ Tích hợp với nhiều hệ thống
- ✓ Dữ liệu xuyên Suốt các phòng ban, bộ phận
- ✓ Tin học hóa từ đầu đến cuối

Tương Thích

- ✓ Tương thích với chuẩn mực kế toán Việt Nam(VAS)
- ✓ Thông tư 200/2014/TT-BTC
- ✓ Thông tư 113/2016/TT-BTC



- ☐ Chuyển đổi dữ Liệu
- ☐ Giải pháp bảo mật công thức



GIẢI PHÁP DYNAMICS 365 BUSINESS CENTRAL

Power BI

Performance Management
(MEASURES ON: a) Grow revenue, b) Reduce cost, c) Transformation, d) Mitigate risk)



Azure SSO and MFA

Azure data warehouse

Azure AI

Data Transformation (Power query)

Power Platform

Power App

Power Page

Power Automate

Dynamics 365 Business Central

Quản lý tài chính - kế toán (G/L, A/R, A/P, Fixed Assets, Cash and Bank, Budgeting, Local Tax, VAS, Month/Year-end Closing)

Quản lý Mua hàng

Quản lý kho

Quản lý Bán hàng

Quản lý Chất Lượng

Quản lý Kế hoạch cung ứng, sản xuất

Quản lý Sản xuất



Microsoft Copilot:
Bringing AI to Dynamics
365 Business Central



3rd Party Integrations

(Phân tích và khuyến nghị cùng với BTChem + 3rd Parties)

E-Invoice (Fast)

BASE e-Office

Trạm cân



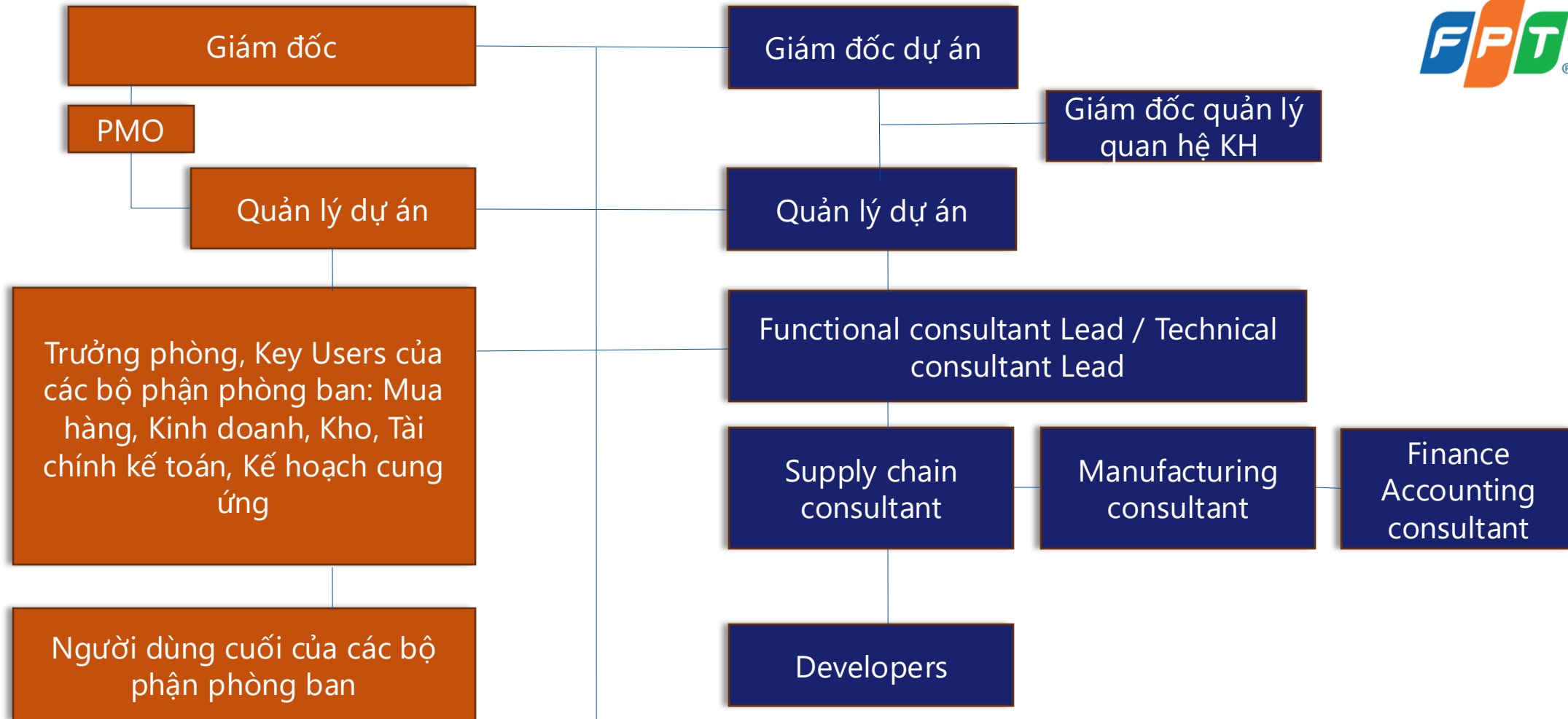
PHẠM VI DỰ ÁN

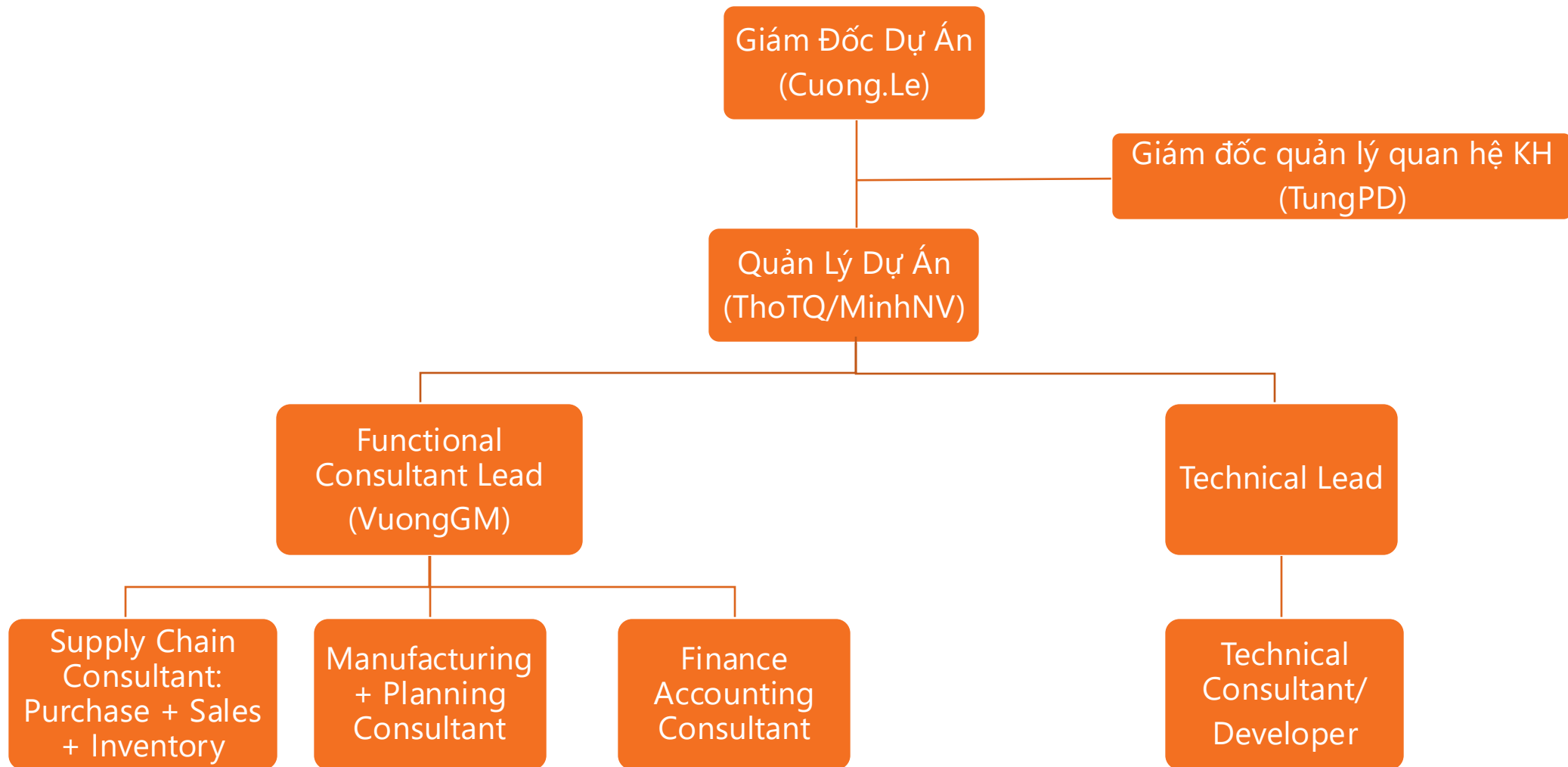
Phạm vi dự án - Giai đoạn 1

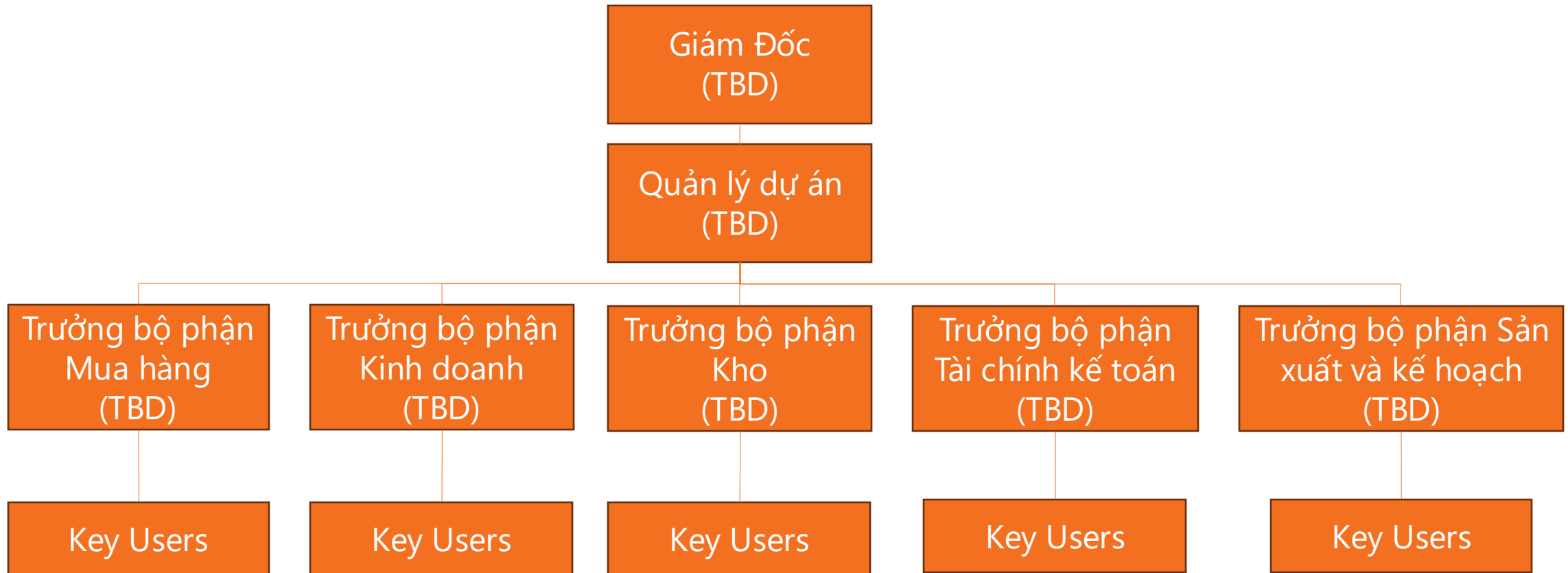
#	Phân hệ	Ghi chú
1	Kế toán	Phát triển thêm: Tạo 33 bản báo cáo theo chuẩn kế toán Việt Nam (VAS)
2	Quản lý bán hàng	Tùy biến thêm: Quản lý báo giá bán hàng
3	Quản lý mua hàng	
4	Quản lý kho	
5	Quản lý kế hoạch cung ứng	
6	Quản lý sản xuất	Tùy biến thêm: Quản lý công thức
7	Quản lý chất lượng	
8	Tích hợp hệ thống	Đây là phân hệ phát triển thêm
9	Chuyển đổi dữ liệu	Chuyển đổi dữ liệu từ hệ thống cũ sang D365 BC

TỔ CHỨC ĐỘI NGŨ DỰ ÁN

Cấu trúc tổ chức dự án của hai bên







PHƯƠNG PHÁP TRIỂN KHAI DỰ ÁN

Success by Design là một khung triển khai đã được kiểm chứng do Microsoft phát triển nhằm hướng dẫn đối tác và khách hàng trong quá trình triển khai các giải pháp Dynamics 365.

Khung này tập trung vào đảm bảo chất lượng, giảm thiểu rủi ro và tính toàn vẹn của kiến trúc. Khung được xây dựng xoay quanh năm giai đoạn chính trong vòng đời giải pháp:

1. Hoạch định chiến lược

2. Phân tích thiết kế

3. Xây dựng hệ thống

4. Triển khai hệ thống

5. Vận hành hệ thống

Các nguyên tắc chính của Success by Design

- **Đánh giá chất lượng:** Các điểm kiểm tra có cấu trúc để xác nhận kiến trúc, bảo mật, hiệu năng và mức độ sẵn sàng
- **Quản lý rủi ro:** Nhận diện sớm và giảm thiểu rủi ro
- **Hợp tác:** Sự phối hợp chặt chẽ giữa các bên liên quan nghiệp vụ, bộ phận CNTT và đội ngũ triển khai.
- **Tài liệu:** Chú trọng tài liệu rõ ràng, đầy đủ ở mọi giai đoạn

Các giai đoạn của dự án

 Chuẩn bị Phân tích và thiết kế	 Xây dựng hệ thống	 Triển khai hệ thống	 Vận hành hệ thống
Kick-off (Khởi động dự án)	Lập trình	Đào tạo đội ngũ đào tạo viên	Vận hành chính thức (Live)
Thu thập và tổng hợp mẫu quy trình nghiệp vụ, dữ liệu và báo cáo	Cấu hình hệ thống	Xây dựng kịch bản và script kiểm thử người dùng	Ghi nhận nghiệp vụ hàng ngày
Thiết lập, chuẩn bị hệ thống mẫu	Workshop triển khai	Kiểm thử chấp nhận người dùng (UAT)	Hỗ trợ khách hàng
Demo & trao đổi với khách hàng	Thiết kế mô hình dữ liệu	Lập kế hoạch Go-live	Đóng sổ cuối tháng (2 kỳ)
Đánh giá mức độ phù hợp của hệ thống & đề xuất giải pháp tùy chỉnh nếu chưa phù hợp	Di chuyển dữ liệu	Đánh giá mức độ sẵn sàng của người dùng	Hỗ trợ vận hành cuối tháng
Quản trị dự án	Thiết kế giải pháp tùy chỉnh thêm	Lập kế hoạch chuyển đổi sang hệ thống mới	Sau Go-live (Post Go-live)
Rà soát lại từng quy trình sau phân tích yêu cầu	Chiến lược chuyển đổi sang hệ thống mới	Sẵn sàng Go-live	
Solution Blueprint (Bản thiết kế tổng thể giải pháp) Link tới mẫu BluePrint	Thiết kế báo cáo	Phương pháp tiếp cận của chúng tôi mang lại thắng lợi nhanh chóng cho Khách hàng và nhằm thúc đẩy sự đồng thuận và làm chủ . Do đó, quy trình được thiết kế để triển khai qua chuỗi các buổi hướng dẫn xuyên suốt các giai đoạn.	
	Kiểm tra từng chức năng và toàn bộ hệ thống để đảm bảo hoạt động đúng và đồng bộ		
	Phát triển tài liệu hướng dẫn người dùng		
	Đánh giá hiệu năng giải pháp (Solution Performance)		

- Đào tạo theo phương pháp “Đào tạo Giảng viên” (Train the Trainer) bao gồm khóa Tổng quan Giải pháp dành cho **Người dùng chủ chốt (Super Users)** vào cuối giai đoạn Phát triển. Việc đào tạo Người dùng cuối dự kiến sẽ do **Người dùng chủ chốt (Super Users)** của Khách hàng đảm nhiệm với sự hỗ trợ từ FPT.
- Việc đào tạo sẽ diễn ra tại các cơ sở được tư vấn viên FPT phê duyệt. Toàn bộ công tác hậu cần, tài liệu, địa điểm, máy tính và các nhu cầu khác sẽ do Khách hàng cung cấp.
- Lịch đào tạo sẽ là 8 giờ mỗi ngày
- Kế hoạch đào tạo sẽ được sắp xếp theo vai trò người dùng hoặc theo phòng ban
- Số học viên tối đa tham dự mỗi buổi hội thảo lên đến **10 Người dùng chủ chốt** trong mỗi buổi. Chúng tôi sẽ sắp xếp nhiều hơn 1 lớp nếu số lượng người dùng vượt quá 10 cho mỗi vai trò.

Các kênh thông tin và liên lạc của dự án

Hai bên cam kết hợp tác đúng hạn thông qua các kênh liên lạc đã được xác định trước.

Cuộc họp	Mục tiêu	Tần suất	Ban chỉ đạo (Steering Committee)	PMO	Trưởng nhóm kỹ thuật	Key Users
Ban chỉ đạo (Steering Committee)	Rà soát tiến độ dự án, đưa ra quyết định quan trọng và phê duyệt các yêu cầu thay đổi	Hàng tháng & theo mốc (Milestone)	Yes	Yes		
Quản trị dự án (PMO)	Rà soát vấn đề và tiến độ dự án ở cấp cao (phân công người phụ trách và thời hạn xử lý)	Hàng tuần (2 giờ)		Yes		
Cập nhật tiến độ hàng tuần(Team)	Rà soát vấn đề và tiến độ, phân công người chịu trách nhiệm và deadline xử lý	Hàng tuần (1–2 giờ)		Yes	Yes	Nếu cần thiết
Xử lý vấn đề	Theo dõi, trao đổi tiến độ của team và đưa ra biện pháp xử lý ngay lập tức	Hàng tuần (1–2 giờ)		Yes	Yes	Nếu cần thiết
Tùy chỉnh kỹ thuật (Technical Customization)	Đảm bảo tính nhất quán của quy trình và thiết kế giữa các module tích hợp và các nhóm phối hợp	Hàng tuần (2 giờ)		Yes	Yes	Yes
Nhóm chức năng/kỹ thuật (Functional/Technical Team)	Báo cáo trạng thái, các vấn đề và kế hoạch công việc; đo lường tiến độ so với kế hoạch	Hàng ngày (30 phút)			Yes	

LỘ TRÌNH THỰC HIỆN DỰ ÁN

HỎI & ĐÁP